

# Filialmanager/in im Bäckerhandwerk ADB

Die Qualität des Verkaufs entscheidet, wie viel Umsatz ein Kunde bringt. Die Knackpunkte hierbei sind qualifizierte Führungskräfte, welche den Verkauf leiten. Dieser bewährte ADB Zertifikats-Studiengang vermittelt das notwendige Know-How im Bereich Verkaufsstrategie, Marketing, Recht, Fachkunde, Management, Kommunikation und Führung.



Zielgruppe: Filialleiter- oder Verkaufsleiter/innen, sowie die "2.Reihe". Auch für Quereinsteiger

(z.B. Meisterfrauen) bestens geeignet, um in kurzer Zeit Know-how für die Leitung

des Verkaufs zu erwerben.

Inhalte: siehe Folgeseite

Referenten: Ulf Kepper, Trainer für Führungskräfte

Gesa Lüken, Personalentwicklerin

Markus Burger, Rechtsanwalt und Steuerberater

Rolf Kränzlein, Unternehmer im Bereich Filialmanagement

Katja Göde, Lebensmittelrechtlerin Michaela Rechel, Verkaufstrainerin

Experten der Bundesakademie Weinheim

Termine: Modul 1: Dienstag bis Donnerstag 18.02.2025 – 20.02.2025

Modul 2: Dienstag bis Donnerstag 01.04.2025 – 03.04.2025 Modul 3: Dienstag bis Donnerstag 13.05.2025 – 15.05.2025

Modul 4: Dienstag bis Donnerstag 24.06.2025 – 26.06.2025 inkl. Abschluss-

prüfung

Alle Module beginnen am ersten Tag um 10 Uhr und enden am dritten Tag

um ca. 16.30 Uhr.

Studiengebühr: Die Gebühr für den Gesamt-Studiengang (alle 4 Module) beträgt 2.920 € inkl.

Unterlagen und Verpflegung tagsüber.

Unsere Empfehlung: Übernachten Sie in einem der Gästehäuser der Akademie! Unser rundum-sorglos-Paket: 2 Übernachtungen im Einzelzimmer, Frühstück,

Abendbrot mit den Kurs Kolleg:innen für 212 EUR je Modul buchbar.

Ihr Nutzen: Neben optimal gemanagten Filialen und entsprechendem Mehrumsatz das gute

Gefühl, Ihren Mitarbeiter/innen mit Kompetenz und Führungsqualitäten begegnen

zu können.



# Themenfelder Filialmanager/in im Bäckerhandwerk ADB

Themenfeld 1: Aktuelle Marktsituation, Chancen und Risiken, Standorte und Zielgruppen Wie entwickelt sich der Backwarenmarkt derzeit? / Was verändert sich? / Welche Trends gibt es und wie können Sie diese nutzen? / Welche Marketingmaßnahmen sind nachhaltig erfolgreich?

## Themenfeld 2: Filialmanagement

ABC-Statistik lesen und verstehen / Lieferübersichten erstellen / Retouren-Management / Aktionsauswertungen / Filialartikelauswertungen / Sortimentsgestaltung / Artikelgruppenstatistiken und Artikelfrequenzberichte / Lieferübersicht

#### **Themenfeld 3: Warenkunde Backwarensortiment**

Umfangreiche Kenntnisse zum Sortiment einer Bäckerei und deren Herstellung

#### Themenfeld 4: Rechtliche Grundlagen im Verkauf

Lebensmittelhygiene: Informationen zum LFGB / Sicherstellung der Betriebshygiene / HACCP-Konzept / Lebensmittelrecht: LMIV und deren Anwendung / Arbeitsrecht: Spielregeln, die Sie als Führungskraft kennen müssen / Umsatzsteuer im Verkauf, Ladenöffnung

#### Themenfeld 5: Erfolgreich an Profil gewinnen

Bedeutung eines Unternehmensprofils / Möglichkeiten das Profil zu schärfen / Überprüfung des eigenen Profils / Kommunikation des Profils / Beispiele aus der Praxis / Hürden und Lösungen für die Umsetzung / Möglichkeiten des Employer Brandings und der Mitarbeiterbindung

#### Themenfeld 6: Die Filiale als Erlebniswelt

Bedeutung Erlebniswelt / Schaffen von Erlebnissen für den Kunden / Hürden bei der Umsetzung und Lösungen / Beispiele aus der Praxis / Dienstleistung und was dazu gehört / Prozesse des Diensleistungsmarketingmixes / Team als wichtigster Bestandteil der Erlebniswelt / Ausbildung als besonderen Aspekt des Teams

### Themenfeld 7: Erfolgreich verkaufen

Grundlagen des Verkaufs / gezielter Einsatz von Mimik und Gestik / Reklamationsbehandlung / Möglichkeiten der Steigerung des Pro-Kopf-Umsatzes / Aktivierung von Umsatzreserven

#### Themenfeld 8: Filialcontrolling

Die Filiale im Griff: Möglichkeiten moderner Kassensysteme / Auswertungsmöglichkeiten / Umgang mit Kennzahlen / Kontrolle und Diebstahl-Prävention

#### Themenfeld 9: Führung von Mitarbeitern

Wie wirken Sie auf andere? / Welcher Führungstyp sind Sie? / Optimierung Ihres Führungsverhaltens / Vermeidung von Mobbing und innerer Kündigung / Mitarbeiter-Motivation

#### Themenfeld 10: Team-Organisation und Kommunikation

Mitarbeiter finden und fördern / Organisation von Schulungen / effiziente Teambildung / Effiziente Delegation von Aufgaben

#### Prüfungen

Im Rahmen dieses Studiengangs werden Prüfungen zur Lernzielkontrolle durchgeführt: Eine schriftliche Zwischenprüfung (trägt 20% zur Endnote bei), eine schriftliche Abschlussprüfung (40%) sowie eine mündliche Abschlussprüfung (40%). Zum Erhalt des ADB-Zertifikats "Filialmanager/in im Bäckerhandwerk" ist eine Durchschnittsnote von 3,4 oder besser erforderlich, was dank guter Vorbereitung durch die Akademie in aller Regel gelingt